

Educación Continua 2013

Curso de Posgrado en Formulación, Administración y Evaluación de Proyectos

Introducción

El contexto económico argentino con el importante crecimiento sostenido de su PBI y su pretendido desarrollo, hace necesario que el empresariado argentino tome decisiones trascendentes en cuanto a inversiones. Por un lado debe considerar la capacidad instalada necesaria; por otro el mercado de sus bienes y servicios; además analizar la potencialidad de los emprendimientos y su repercusión en los resultados de las actividades futuras. En este curso se desarrollarán principios teórico-práctico destinados a evaluar proyectos de inversión en todas sus etapas y su financiamiento; sus efectos según se trate de empresas Pymes o de una envergadura mayor. El abordaje de la temática será integral previendo además del análisis económico y financiero, consideraciones técnicas, legales y de administración.

Características del Curso

Desde lo metodológico el enfoque será teórico-práctico con un amplio espectro de casos y ejercicios a resolver en función de los conceptos trabajados a lo largo del curso

Modalidad

Intensiva: diseñada especialmente para profesionales del interior y del exterior del país y para aquellas personas cuyos compromisos no les permitan cursar en frecuencia semanal. Se cursará viernes y sábado cada 2 semanas. Podrá variar en caso de feriados.

Aprobación

75% de asistencia a las clases; se realizarán evaluaciones parciales de los contenidos y un trabajo final (tesina) que será monitoreado a lo largo del año por el Coordinador y los Profesores.

Certificados

La Universidad de Belgrano, extenderá el respectivo Certificado, a quienes aprueben las evaluaciones y cumplan con la asistencia mínima requerida.

El Certificado para los Profesionales Universitarios indicará "Curso de Posgrado en Formulación, Administración y Evaluación de Proyectos de Inversión", mientras que Ejecutivos admitidos que no tengan título universitario indicará "Curso de Actualización Profesional en Formulación, Administración y Evaluación de Proyectos de Inversión".

Destinatarios

Directores de organizaciones diversas, -sector industrial, comercial y otros servicios, primario y actividades específicas-. Titulares de empresas públicas y privadas de cualquier sector industrial y tamaño. Gerentes y Personal de finanzas, Directores Comerciales, Responsables de decisiones de inversión, Administradores y Representantes, Jefes, Consultores y Supervisores en general, todos aquellos involucrados directamente en la elaboración de un plan de negocios, en sus aspectos productivos y comerciales –como ampliación de capacidad, cambio tecnológico, nuevas líneas de productos, etc.,-

Objetivos

- Rediseñar el enfoque y estrategia a la hora de pensar en las oportunidades posibles para de las Organizaciones en general y de las Empresas en particular.
- Reorientar la gestión para el logro de los nuevos objetivos planteados.
- Poner en marcha inversiones productivas con conectividad y asociatividad con otras empresas e instituciones
- Abordar la inversión y el crecimiento como herramienta específica para posicionar a la empresa en los mercados
- Revisar la coherencia en las políticas de inversión y de financiamiento acorde a las necesidades y posibilidades concretas.
- Alinear el liderazgo y la inversión orientados a los resultados perseguidos y la creación de valor.
- Estandarizar las operaciones pertinentes para formalizar un proyecto de inversión completo.
- Describir y enunciar las tareas típicas que debe realizar un jefe o responsable de proyecto.
- Enunciar, describir y explicar cada una de las etapas del proyecto poniendo énfasis en la evaluación y gestión del mismo.
- Lograr tipificar necesidades e identificar oportunidades que ameriten inversiones de envergadura.

Duración del curso

El curso completo tiene una duración de 60 horas reloj, desarrolladas de acuerdo a la siguiente modalidad:

- 13 unidades
- A realizarse en encuentros de 4 1/2 hs cada uno

El curso está compuesto por los siguientes módulos:

MÓDULO 1: ANÁLISIS ESTRATÉGICO DE LAS DECISIONES DE INVERSIÓN

- Marco para la toma de decisiones.
 - Necesidades, Objetivos y metas. Visión organizacional.
 - Formulación estratégica.
- Niveles de estrategia. Análisis estratégico. Mecanismos utilizados.
- Plan de negocios
- Aspectos críticos del plan de negocios.
Mercado y competencia.
Posicionamiento del negocio.
- Políticas de inversión: -Planes y acciones en el horizonte.
 - Pautas para el desarrollo de un caso de Plan de Negocios y Ejecución Financiera.

Talleres grupales para analizar planteos ante decisiones de inversión: Visión y Estrategias organizacionales. FODA – Cambios de Contexto

MÓDULO 2: PRESENTACIÓN Y ELABORACIÓN DE PROYECTOS

- Inversiones y proyectos.
 - Concepto de inversión.
 - Concepto de proyecto.
 - Proyectos de inversión.
- Tipos de proyectos.
 - Por su naturaleza. Nuevos productos. Actualización tecnologías. Reemplazos.
 - Por la inversión inicial. Alta inversión inicial. Baja inversión inicial.
 - Por las características de los flujos de fondos.
 - Otras clasificaciones. Eficiencia en costos. Por actividades.
 - Proyectos excluyentes. Dependencia en diferentes grados.
- Elementos de un proyecto de inversión
 - Inversión inicial.
 - Vida económica.
 - Diseño del flujo de fondos.
- Conceptos para analizar en el flujo de fondos.
 - Incrementalidad.
 - Presupuesto de operación.
 - Amortizaciones y cargos no erogables.
 - Valor residual de las inversiones y valor de recupero.
 - Capital de trabajo.
 - Gastos realizados previamente al inicio del proyecto.

Entrega de casos de proyectos de inversión.

MÓDULO 3: ETAPAS Y GESTIÓN

- Alineamiento político del proyecto de inversión
- Sobre las actividades y las etapas de un proyecto
- Etapas de un proyecto
- Estudios de Mercado

- Estudios Técnicos
- Estudios Financieros
- Viabilidad Legal y Fiscal
- Viabilidad Económica
- Viabilidad técnica.
- Puesta en marcha.
- Seguimiento y gestión. Dirección

Preguntas sobre la viabilidad y planteos de situaciones para el desarrollo de la inversión.

MÓDULO 4: RENTABILIDAD COMERCIAL

- Diferentes tipos de flujos de fondos.
- Flujos de caja de proyectos en empresas en marcha
- Métodos para la evaluación de proyectos de inversión.
 - Valor actual neto.
 - Tasa interna de retorno.
 - El problema de las múltiples tasas de rentabilidad.
 - Relación beneficio / costo.
 - Período de recupero.
 - Tasa interna de retorno modificada.
 - Valor final neto.
 - Cálculo de la rentabilidad contable.
 - Cálculo de TIR y VAN incremental.
- Comparación entre los métodos de evaluación.
- Consideraciones sobre la inflación.
- Aleatoriedad en los flujos de fondos.
 - Esperanza matemática de los distintos flujos de caja.
 - El ajuste de la tasa de descuento.
 - Reducción de los flujos de caja a condiciones de certeza.
 - Tasas de Corte.
- Los modelos para analizar la ETTI. Diferentes teorías.
- Tasa de Corte.
- Riesgo sistemático en las inversiones.

Desarrollo de un caso de aplicación con las diferentes metodologías de evaluación de la rentabilidad comercial de los proyectos de inversión.

MÓDULO 5: CASOS DE APLICACIÓN RENTABILIDAD COMERCIAL

Diferentes situaciones que ameritan la evaluación para llevar adelante la inversión.
-Nuevos Mercados – Lanzamiento de productos – Cambio Tecnología –Ampliaciones de Plantas – Traslados – Renovaciones y Actualizaciones - Emprendimiento individual -

MÓDULO 6: PLAN DE NEGOCIOS.

Avance sobre exposición y discusión temática.

- Ajustes sobre las pautas para el armado de un Plan de Negocios y la ejecución del Plan Financiero.
- Presentación por equipos de trabajo.

MÓDULO 7: ESCENARIOS Y SENSIBILIDAD.

- Análisis prospectivo y construcción de escenarios.
- Técnicas de investigación del futuro.
- Incertidumbre y riesgo.
- Reglas de decisión bajo incertidumbre.
- Utilización de probabilidades
- Árboles de decisión.
- Simulaciones.
- Análisis de sensibilidad.
- Algunas formas para medir el riesgo.

MÓDULO 8: CASOS SOBRE ESCENARIOS Y SENSIBILIDAD.

Desarrollo de un caso de aplicación sobre diferentes escenarios y sensibilidad en la evaluación de los proyectos de inversión.

MÓDULO 9: FINANCIACIÓN DE PROYECTOS.

- Introducción y alternativas.
- Costo y uso de las fuentes de financiación.
- Efecto del escudo impositivo.
- Ingenierías financieras.
- Proyectos atados y racionamiento de capital.
- Casos de Aplicación.

Casos de financiación de proyectos de inversión con diferentes grados de complejidad.

MÓDULO 10: VALUACIÓN DE UNA ESTRATEGIA

- Inductores de valor y proyecciones de la formulación estratégica.
- Políticas de gestión y administración del capital de trabajo.
- Sinergias positivas. Distinción entre precio y valor.
- Fusiones y adquisiciones.

Taller sobre sinergias de diferente tipología inherente a la valuación del proyecto específico.

MÓDULO 11: MODELOS DE VALUACIÓN DE ACTIVOS Y CARTERAS.

- Riesgo individual y de cartera.

- Teorías extremas y uso de probabilidades.
- CAPM: teoría, supuestos y pautas.
- Teoría para activos individuales: SML
- Arbitraje y multifactores. Redefinición de Betas.

MÓDULO 12: VALUACIÓN POR MÚLTIPLOS

- Tipos usuales.
- Empleos y comparaciones
- Operaciones y casos de aplicación.

MÓDULO 13: RENTABILIDAD SOCIAL DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

- Rentabilidad social en proyectos ejecutados por privados.
- Bonos de Carbono
- Rentabilidad social en proyectos ejecutados por el Estado.
- Criterios cuantitativos y cualitativos.
- Proyectos ecosustentables.

Entrega del PLAN DE NEGOCIOS Y PLAN FINANCIERO conforme pautas preestablecidas. Exposición de los trabajos.

Equipo docente

Coordinación general

Dr. GUSTAVO TAPIA

Contador Público, FCE UBA. Posgrado Administración Financiera, FCE UBA. Magíster en Administración, FCE UBA. Magíster Estrategia y Geopolítica, Escuela Superior de Guerra. Posgrado en Formación Docente Universitaria, UBA. Doctorando en Ciencias Económicas Área Administración. Profesor Asociado Administración Financiera, FCE UBA. Coordinador del Curso de Posgrado en Análisis Financiero, Universidad de Belgrano. Profesor Titular Administración Financiera, Profesor Titular Mercado de Capitales e Instrumentos Derivados, Universidad de Belgrano. Profesor Titular de Evaluación y Administración de Proyectos, Universidad de Belgrano. Profesor Titular Planeamiento y Control Financiero Posgrado Especialización Financiera, FCE UBA. Profesor Titular Planeamiento Económico Financiero de las Organizaciones, FCE UCES. Investigador especializado y categorizado en finanzas en Centro de Investigaciones en Métodos Cuantitativos Aplicados a la Economía y la Gestión, FCE UBA. Miembro y autoridad de la Sociedad Argentina Docentes en Administración Financiera y de la Comisión de Finanzas de Empresas en el CPCECABA. Autor de libros – “Conducción estratégica para la evaluación de proyectos”, “Finanzas Verdes” , “Tablero de Comando en Pymes”; y de numerosos artículos financieros y de estrategia en revistas de la especialidad. Expositor y autor de trabajos publicados en Congresos, Simposios y Jornadas Económicas-Financieras. Director de AIDO Asistencia integral para el Desarrollo Organizacional.

Dr. JOSÉ LUIS FARRONI

Contador Público FCE UBA. Posgrado de Especialización en Finanzas FCE UBA. Profesor Administración Financiera FCE UBA. Docente en Universidad de Belgrano. Coautor del libro "Administración Financiera utilizando MS Excel. Editorial Omicron". Autor de numerosos artículos publicados en revistas académicas y profesionales de Argentina. Miembro de la Sociedad Argentina Docentes en Administración Financiera. Consultor independiente.

Los módulos podrán ser dictados por todos o algunos de los docentes mencionados en forma indistinta. La Universidad se reserva el derecho de realizar cambios en el cuerpo docente que considere pertinentes.

Consideraciones Generales

- Modalidad:

Viernes de 18:30 a 22:30 h. y Sábados de 9 a 13:30 h. cada dos semanas.

- Inicio:

9 de Agosto de 2013

- Finalización

16 de Noviembre de 2013

- Detalle de los encuentros

E1: 9 y 10 Agosto

E2: 23 y 24 Agosto

E3: 13 y 14 Sepbre

E4: 27 y 28 Sepbre

E5: 11 y 12 Octubre

E6: 25 y 26 Octubre

E7: 15 y 16 Novbre

- Duración:

60 horas

- Lugar de dictado:

Facultad de Ciencias Económicas. Zabala 1837. Belgrano

- Asistencia Mínima:

75 % de las clases.

- Certificados:

El Departamento de Estudios de Posgrado y Educación Continua de la Universidad de Belgrano, extenderá el respectivo Certificado, a quienes aprueben las evaluaciones y cumplan con la asistencia mínima requerida.

