

UNIVERSIDAD DE BELGRANO

Facultad de Ciencias Agrarias

Tecnicatura Universitaria en Producción Agrícola

PRÁCTICA AGRÍCOLA

TRABAJO FINAL INTEGRADOR

Título del trabajo

Propuesta para optimizar la producción ovina del establecimiento “Santa Agustina”

Autor: Juan Pedro Rodriguez Ribas Manasse

N° de matrícula/ID: 000-17-7337

Tutores:

Ing. Agr. (Mg. Esp.) Claudia C. Valerio

Año: 2023

Fecha de entrega y exposición: 2026

Tabla de contenido

Dedicatoria	3
Agradecimiento	4
Resumen.....	5
Capítulo 1	6
Introducción	6
Objeto de estudio	6
Estado de arte	6
Producción ovina argentina	7
Justificación.....	7
Delimitación	8
Problematización	9
Preguntas de investigación.....	9
Objetivos.....	10
Objetivo general	10
Objetivos específicos.....	10
Capítulo 2: Marco referencial.....	11
Características zonales	11
Historia evolutiva del establecimiento.....	12
Manejo del rodeo ovino	13
Clima y suelo.....	14
Clima.....	14
Suelo.....	15
Estado corporal, nutrición, sanidad.....	16
Capítulo 3: Marco metodológico	21
Análisis FODA.....	21

Margen bruto ex-post y ex-ante	21
Capítulo 4: Resultados	22
Análisis FODA.....	22
Margen bruto ex-post y ex-ante	23
Capítulo 5: Conclusiones	27
Bibliografía	28

Dedicatoria

A mis padres, por apoyarme incondicionalmente en mi carrera y en la vida.

Agradecimiento

A mi padre y a mi abuelo por introducirme en este mundo del campo y a la profesora Claudia C. Valerio por ayudarme y guiarme en este trabajo.

Resumen

El presente trabajo se realizó para evaluar el aprovechamiento productivo de una majada ovina preexistente en el establecimiento “Santa Agustina”, la cual no contaba con un manejo orientado al mercado. El objetivo es analizar la posibilidad de implementar una producción ovina con un sistema de servicio estacionado orientado a la venta en el mes de diciembre que permita obtener una rentabilidad extra para el establecimiento; la metodología que se utilizó para realizar el trabajo fue mediante la recopilación de información analizada y confiable en internet, entrevistas al veterinario y encargado del establecimiento y la aplicación de herramientas de análisis como FODA y el cálculo del margen bruto en escenarios ex-post y ex-ante. Los resultados mostraron que el margen bruto del sistema sin producción ovina fue de 139,6 US\$/ha, mientras que con la incorporación de la actividad ovina ascendió a 223,9 US\$/ha, mostrando un incremento aproximado del 3% en el margen bruto total, lo que demuestra una rentabilidad positiva. La implementación de la producción ovina permite optimizar los recursos disponibles y generar un ingreso adicional, constituyéndose en una alternativa productiva viable para el establecimiento.

Palabras clave: margen bruto, producción ovina, rentabilidad, servicio estacionado, sistema productivo

Capítulo 1

Introducción

Este trabajo tiene como objetivo investigar y proponer una mejora para el establecimiento “Santa Agustina”, ubicado en Monte Veloz, partido de Punta Indio, provincia de Buenos Aires, Argentina.

El establecimiento cuenta con 2.000 hectáreas y se dedica a la producción ganadera principalmente y cuenta con una majada de ovinos que tiene el fin de consumo personal. Lo que se busca con este trabajo es estacionar la producción de este ganado ovino para así poder ser vendido a fin de año donde la demanda de estos es mayor.

En este trabajo se va a analizar esta propuesta desde varios puntos y va a estar dividido en 5 capítulos. El primero da una breve introducción al establecimiento y a la problemática seleccionada. En el segundo capítulo se focaliza en el marco referencial, mostrando características zonales, historia, clima, suelo y manejo. En el tercer capítulo el foco se deriva a un marco más metodológico y ya el cuarto y quinto capítulo tratan de los resultados y conclusiones.

Objeto de estudio

El establecimiento llamado “Santa Agustina” se encuentra ubicado en Monte Veloz, partido de Punta Indio, provincia de Buenos Aires, Argentina.

Estado de arte

Actualmente, Santa Agustina cuenta con 2.000 hectáreas dedicadas a la cría y recría de ganado bovino. La totalidad de las hectáreas se emplean para llevar a cabo esta actividad, a excepción de 10 hectáreas que están reservadas como parte del parque que pertenece al casco de la estancia. Cuenta con un ganado de 1.400 cabezas bovinas y una producción para consumo interno de ovinos de 230 cabezas. En cuanto a agricultura solo se siembran verdeos de verano e invierno para el consumo del ganado. El establecimiento cuenta con 2 galpones, 32 Aguadas, 10 Molinos, 2 silos con capacidad de 10Tn, una manga, 1 tractor New Holland TD 5.100 y 1 Sembradora Dumaire 700.

Comunicación personal del Med. Vet. Juan Rodriguez Ribas (9/abril/2023)

Rodriguez Ribas, J. (9 de abril de 2023). Datos del establecimiento. (J. P. Rodriguez Ribas, Entrevistador)

Producción ovina argentina

La producción ovina argentina se puede dividir en tres productos principales, que son: lana, carne y cuero. También está la producción lechera, pero es muchísimo menor que las anteriores tres mencionadas. La lana siempre fue el producto más destacado por ser el que mejores resultados económicos dio.

A la hora de producir carne ovina la raza Hampshire Down es la más usada. Las regiones en las que se desarrolla esta actividad son principalmente, las del litoral, la pradera pampeana y la patagónica, siendo esta última la mayor productora de ovinos destinados a la comercialización de carne, proporcionando así productos como, borrego, capón, oveja y carnero.

En cuanto a las exportaciones, entre enero y octubre de 2020 fueron de unas 3.892,11 toneladas de carne, teniendo un aumento del 38% en comparación al 2019. Algunos destinos a los que exportó el país ese año fueron: China con 519,04 toneladas, Omán 514,88 toneladas, Israel 478,45 toneladas, Brasil 312,33 toneladas entre otros.

El país además tiene vínculos comerciales para la exportación de ovinos con 93 mercados abiertos distribuidos en cinco continentes demostrando que tenemos un gran potencial para desarrollar este sector de producción.

Justificación

Se realizó el trabajo con el fin de analizar la posible obtención de un ingreso extra a partir de la majada preexistente en el establecimiento.

Delimitación

La ubicación del establecimiento se encuentra en la Estación de Monte Veloz, partido de Punta Indio, provincia de Buenos Aires, Argentina. Las coordenadas son 35°30'18.1" S 57°14'59.8" W.

El tiempo necesario para que la mejora funcione sería de 1 año. Las ovejas entran en servicio estacionado en marzo - abril para que ya en diciembre, la época de venta, se obtengan corderos con un peso de la res entre 15 y 18 kg.

Comunicación personal del Med. Vet. Juan Rodriguez Ribas (9/abril/2023)

Rodriguez Ribas, J. (9 de abril de 2023). Tiempo requerido para implementar mejora. (J. P. Rodriguez Ribas, Entrevistador)

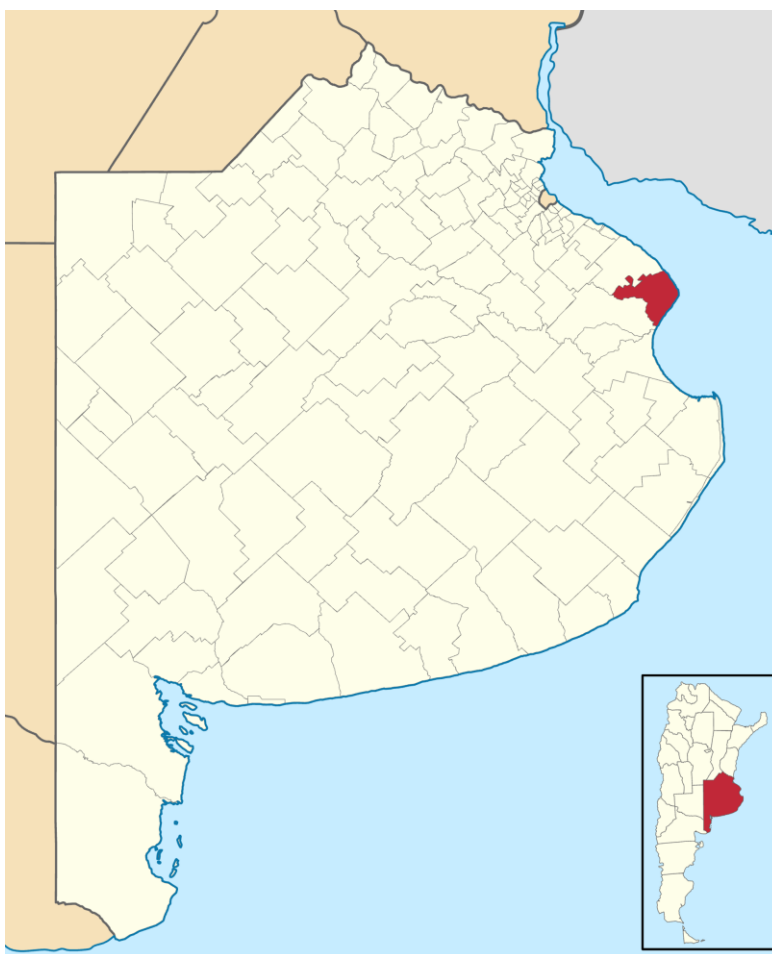


Imagen 1: Punta indio

Fuente: [Wikipedia](#)

Problematización

En el establecimiento hay una majada de ovinos Hampshire Down alrededor de 230 ovejas para consumo interno personal y venta de lana. Durante todo el año los carneros permanecen junto a las

ovejas sin ningún tipo de manejo ordenado, obteniendo corderos a lo largo del año. Con esta mejora los que se quiere obtener es un orden en el manejo con un servicio y parición estacionados permitiendo conseguir un plus económico con la venta de corderos en el momento de mayor demanda, siendo este en el mes de diciembre por las fiestas. El consumo interno para el personal se sigue haciendo con las ovejas viejas y capones que no se venden. La idea es obtener una ventaja económica aprovechando la majada ya existente del establecimiento.



Imagen 2: Ovejas Hampshire Down

Fuente: Autor

Preguntas de investigación

- ¿Qué diferencia en la rentabilidad podría tener con la mejora en el establecimiento?
- ¿Cómo es la producción de carne ovina?
- ¿Cómo se comporta el mercado ovino?
- ¿Cómo influye el clima en la producción de lana en ovejas?
- ¿Cuáles son los factores clave para obtener la mayor eficiencia de producción?

Objetivos

Objetivo general

Analizar la ventaja de implementar una producción comercial ovina en el establecimiento “Santa Agustina”.

Objetivos específicos

- Analizar características de la producción ovina en la zona
- Verificar la ventaja de estacionar la producción
- Estudiar el mercado ovino en la zona de influencia del establecimiento y en la Argentina
- Evaluar riesgos externos, como el clima, que puedan afectar la producción.

Capítulo 2: Marco referencial

Características zonales

Población

Punta Indio es un partido ubicado en la provincia de Buenos Aires. La localidad más importante es Verónica, que junto a Pipinas, Punta del Indio, Álvarez Jonte, Las Tahonas, Luján del Río, La Viruta, Monte Veloz y Punta Piedras son sus centros urbanos. El partido tiene 1550 km² y su población, según el Censo Nacional de Población del 2022, es de 12.269 habitantes. El partido en general se dedica a la producción de ganadería de cría, ya que sus suelos son poco aptos para la agricultura, y también al cultivo de forrajes.

Infraestructura

Los frigoríficos más cercanos al establecimiento están ubicados en La Plata y son el Gorina a 108 km y Frigolar a 104 km. Ambos frigoríficos se dedican a la faena de vacunos y no de ovinos.

Producciones zonales

Todos los vecinos inmediatos y establecimientos cercanos del establecimiento se dedican a la cría y recría de ganado bovino, ya que los suelos no permiten la producción agrícola. Tampoco tienen producción de ovinos.

Distancias a centros urbanos

El establecimiento se encuentra a 16 km del pueblo de Verónica, a 40 km de Magdalena y a 90 km de la ciudad de La Plata.

Distancia a mercados

El Mercado agroganadero de Cañuelas se encuentra a 150 km. En el mercado se comercializan productos agropecuarios de todo el país y tiene una capacidad para albergar un gran número de animales, lo que lo convierte en uno de los puntos centrales para la compra y venta de ganado en Argentina

Distancia a puertos

El puerto más cercano que tiene el establecimiento es el puerto de Buenos Aires a 170 km, luego el puerto de Quequén se encuentra a 425 km y está a 490 km del puerto de Rosario.

Historia evolutiva del establecimiento

El campo fue adquirido por Juan Guereño en 1940. En ese entonces era una unidad productiva de 3.000 hectáreas para la cría bovina y también se producía, en menor escala, agricultura. Con el correr de los años Vicente Rodriguez Ribas heredó y compró 2.000 hectáreas de este campo y también compró 1.000 hectáreas en General Villegas armando un circuito de cría, recría, invernada y agricultura entre ambos establecimientos. En los años 90' se llegó a tener 2.000 vacas de cría de las cuales hoy se bajó a 1.400.

Hoy en día se está dando servicio a 1300-1400 vacas en el campo de cría y se recría solo las terneras de reposición. Por otro lado, en el campo de Villegas quedo en un 80% agrícola y el 20% restante que consta de bajos salinos se lleva a engordar la vaca de descarte. El ternero se vende como invernada y no se manda más a engordar a Villegas.

Por el lado de los ovinos siempre hubo en el campo de cría, pero solo utilizaban para consumo personal. Se comenzó en los años 80 con una majada de ovejas carniceras de la raza Hampshire Down con un manejo de servicio anual y descartando solo ovejas viejas para la venta. Con el transcurso de los años se llegó a tener una majada de 200 ovejas ya que el consumo no superaba el crecimiento.

Comunicación personal del med. vet. Juan Rodriguez Ribas (28/5/2023)

Rodriguez Ribas, J. (9 de abril de 2023). Historia evolutiva del establecimiento. (J. P. Rodriguez Ribas, Entrevistador)

Manejo del rodeo ovino

El manejo de rodeo comienza en los meses de marzo y abril con el servicio de las ovejas. Luego de los 5 meses de gestación en agosto comienza la época de parición donde se obtienen por oveja entre 1 y 2 corderos generalmente. En octubre se hace la señalada, la descolada de las hembras, se vacuna contra enfermedades clostridiales, se desparasita y también se castran los machos. Durante el mes de noviembre se hace la esquila, se les da la segunda dosis de mancha a los corderos y a las ovejas se las desparasita con Ivermectina. En diciembre/enero es la época de destete y venta de los machos, se elige esta época por el aumento de la demanda por las fiestas. A

las hembras se las desteta en febrero. En este mes se las vuelve a desparasitar tanto a las borregas como a las ovejas y se hace el boqueo para detectar las ovejas viejas que no van a entrar a servicio. Estas serán usadas como consumo por el personal del establecimiento. Durante todo el proceso las ovejas permanecen a campo en un sistema pastoril, sobre campo natural separadas de los carneros salvo los 2 meses de servicio. La recría de las borregas se realiza sobre algún verdeo de invierno que generalmente es Rai Grass anual o avena hasta la primavera donde entran a comer alguna pastura con base de Festuca. Tanto los verdeos como las pasturas se siembran para los rodeos de vacas, las borregas repasan las parcelas luego que fueron comidas por las vacas.

MANEJO ANUAL DEL RODEO OVINO

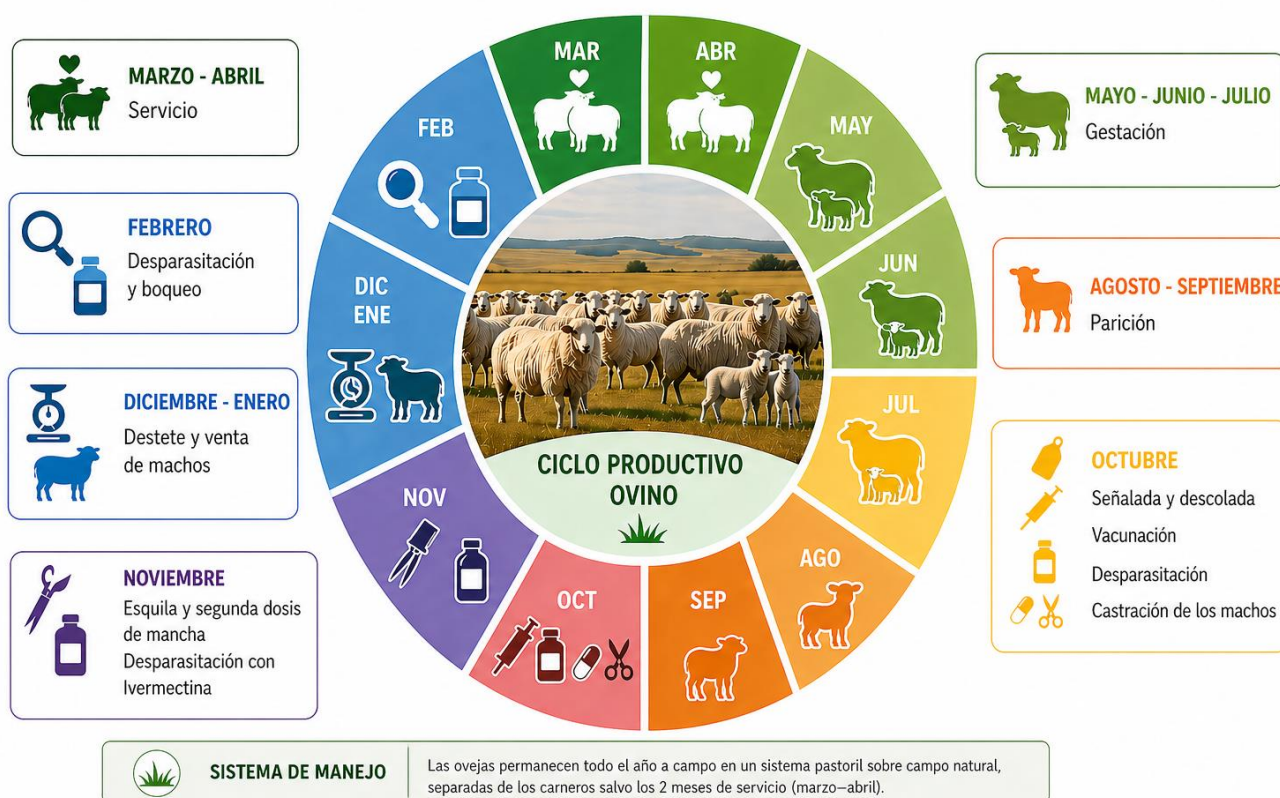




Imagen 3: Esquila de la majada

Fuente: Autor

Clima y suelo

Clima

Temperaturas

El clima en Punta indio se puede dividir en 2 temporadas, la templada y la fresca. En la temporada templada que es de diciembre a marzo la temperatura máxima promedio diaria es de más de 23 °C. La temporada fresca es de mayo a agosto, y la temperatura máxima promedio diaria es menos de 15 °C

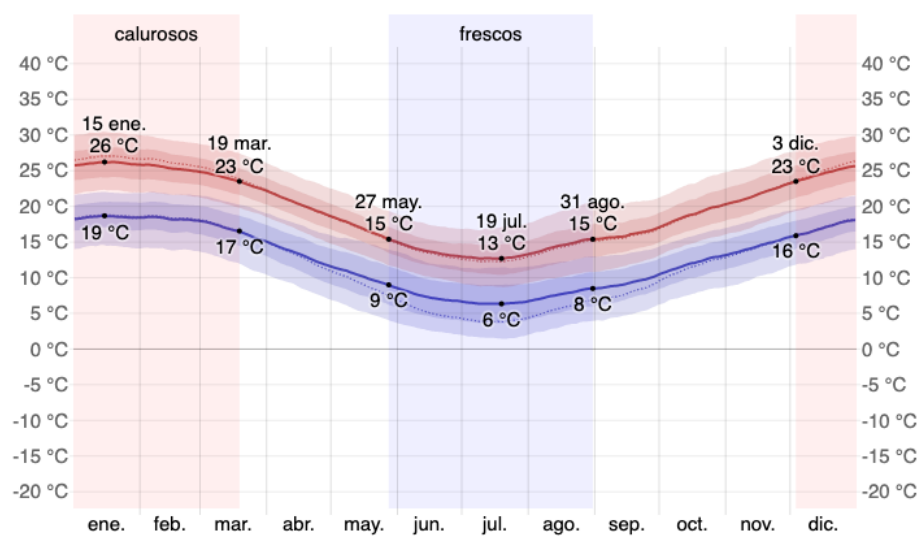


Imagen 4: Cuadro de temperaturas

Fuente: [Weatherspark](https://www.weatherspark.com)

Precipitaciones

En cuanto a precipitaciones, en Punta Indio llueve todo el año. El mes con más lluvia generalmente es febrero, con un promedio de 99 mm, y el mes con menos lluvia es julio, con un promedio de 56 mm. La precipitación media anual es de 900 a 1000 mm.

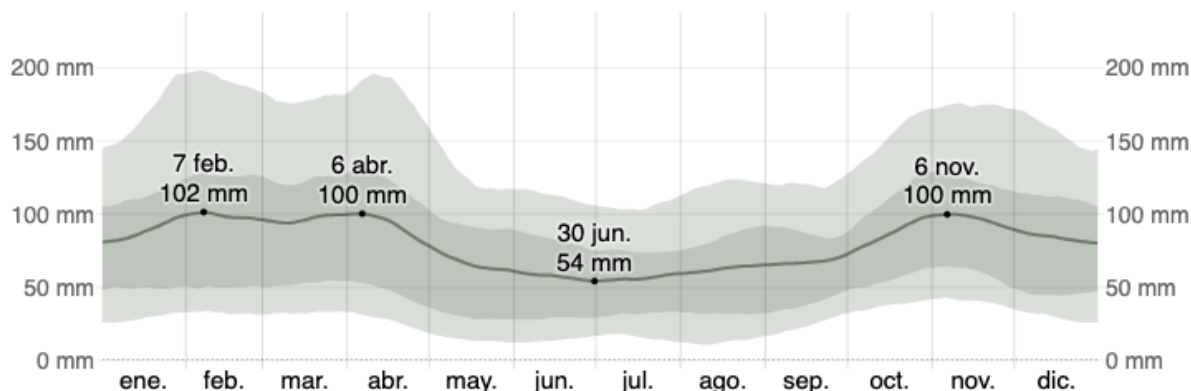


Imagen 5: Cuadro de precipitaciones

Fuente: [Weatherspark](https://www.weatherspark.com)

Suelo

Es un suelo profundo, con aptitud agrícola-ganadera, se encuentra en áreas “cordonaes onduladas”, de la “Subregión Geomorfológica Llanura Marina del Río Samborombón”, desarrollado a partir de sedimentos Post Platense y Pampeano Superior (J.TRICART); sobre cordón de conchilla, algo excesivamente drenado, sin alcalinidad sódica, no salino, con pendientes del 1%.

En general, los suelos de Punta Indio presentan una baja fertilidad natural, por lo que para su aprovechamiento agrícola es necesario aplicar fertilizantes y prácticas de manejo adecuadas. Además, el uso intensivo de los suelos puede llevar a la degradación y erosión de los mismos, por lo que también es importante hacer prácticas de conservación y manejo del suelo.

Descripción de los horizontes											
Clase Hz	Prof. sup.	Prof. inf.	Límite Tipo	Forma	Color		Textura	Tipo	Estructura		
					Seco	Húmedo			Clase	Grado	
Ap	0	14	▼	▼	10YR 4/2	10YR 3/2	franco ▼	masiva ▼	▼	▼	
A1	14	53	▼	▼	10YR 4/2	10YR 3/2	franco ▼	masiva ▼	▼	▼	
IIC	53	80	▼	▼			▼	grano st ▼	▼	▼	

Descripción de los horizontes

Consistencia				pH	CO ₃	Concreciones.	Barnices	Moteados	Humedad	Raíces	Formaciones especiales
Seco	Hum.	Plast.	Adhes.								
suelto ▾	friable ▾	no plásti ▾	no adhe ▾	6.5						3	Eólico
suelto ▾	friable ▾	no plásti ▾	no adhe ▾	6.5						3	Eólico (materia)
▾	friable ▾	no plásti ▾	no adhe ▾	8.6							Sedimentos m

Imagen 6: Perfiles de suelo

Fuente: [INTA](#)

Estado corporal, nutrición, sanidad

Estado corporal

El estado corporal que se busca en los carneros a la hora de servicio es de 90 a 100kg, mientras que el de las ovejas es de 70 kg. El cordero recién nacido tiene un peso aproximado de entre 4 y 5 kg y a la hora del destete, en el caso de los machos, a los 4 meses se busca que su peso sea de 20 a 30 kg y para las hembras, a los 5 meses, de 25 a 30 kg. Para el momento de la venta del cordero macho al pie de la madre estos van a tener un peso de 30 kg, dando un rinde de carne de mediaras de 15 kg.

Nutrición

Pastoril a campo natural sin suplementación con verdeos de invierno (Rye Grass o Avena).

Estado fisiológico	Materia seca		Energía metabolizable (Mcal)	Proteína total (g)	Ca (g)	P (g)	Vitamina A (UI)
	(Kg)	% de Peso vivo					
Mantenición	1,1	1,8	2,20	98	3,1	2,9	1530
Gestación temprana (15 semanas de gestación)	1,3	2,1	2,60	117	3,1	2,9	1530
Gestación tardía (últimas 6 semanas de gestación)	1,9	3,2	3,97	177	4,4	4,1	5100
Lactancia temprana (primeras 8 semanas de lactancia con parto simple)	2,3	3,9	5,41	239	11,5	8,2	5100
Lactancia temprana (primeras 8 semanas de lactancia con parto múltiple)	2,6	4,3	6,10	299	13,0	9,4	5100

Imagen 7: Requerimientos nutricionales diarios para ovejas de 60 Kg de peso vivo

Fuente: https://puntoganadero.cl/imagenes/upload/_5cc20a53763cf.pdf

Manejo pre-servicio

Carneros:

Antes del servicio, se realiza una evaluación de los carneros entre uno o dos meses previos, donde se lleva a cabo un examen clínico general, enfocándose especialmente en el sistema reproductor (testículos, epidídimo y pene). Es importante tener en cuenta la conformación de la boca (prognatismo), la condición de los dientes (desgaste-edad) y el estado de los ganglios linfáticos superficiales (pseudotuberculosis). Los carneros son identificados con una caravana y se les extrae una muestra de sangre a cada uno para realizar el diagnóstico serológico de la epididimitis ovina (*Brucella ovis*) en un laboratorio. Es necesario descartar los carneros con problemas de dentadura malformada ("boquinos"), los de tamaño pequeño, aquellos con cara cubierta, mechones cortos, arrugas en el cuerpo o con escasa lana en el lomo. También se deben descartar los carneros con defectos de aplomo que puedan poner en duda su capacidad de monta o dificultar su movilidad.

Ovejas:

Se realiza una revisión del estado de salud y condición corporal de las ovejas madres. En esta revisión se hace la palpación de los ganglios y las ubres, para detectar posibles lesiones sospechosas de pseudotuberculosis y mastitis.

Es importante descartar y eliminar del rebaño las ovejas que sean infértiles o improductivas, es decir, aquellas que no hayan dado cría durante dos períodos consecutivos, así como aquellas con dientes muy desgastados o con prognatismo.

Borregas:

Representan las hembras de reemplazo y futuro material productivo que tendrá la majada. Se seleccionan durante la esquila y previo al servicio, buscando las más aptas para reproducción. Hay que evaluar el estado general y de nutrición a través del examen clínico, registrando la condición corporal (CC) de cada una.

Manejo Preparto

Enfermedades clostridiales:

Las ovejas y borregas preñadas deben ser protegidas contra las enfermedades clostridiales, debe aplicarse en hembras adultas una dosis anual un mes antes del parto, de esta manera se logra inmunizar a las madres y posteriormente a través del calostro proteger a los corderos durante los 2 o 3 primeros meses de vida.

Manejo de la Parición

Si es posible, se recomienda trasladar a las ovejas madres a un área protegida y con pasto de calidad durante al menos quince días antes del inicio de su período de cría. A medida que se acerca la fecha de parto, es importante intensificar las rondas de monitoreo, realizándolas diariamente, para brindar ayuda y reducir las pérdidas ocasionadas por factores externos. Es fundamental asegurarse de establecer y fortalecer el vínculo entre la oveja y su cordero, para evitar muertes por inanición.

Durante este período, aumentan los requerimientos energéticos de las ovejas. Se deben extremar los cuidados proporcionando un nivel nutricional adecuado, sin excederse en la condición corporal (CC deseable: grado 2.5 a 3). Es importante brindar protección o refugio, especialmente durante los primeros tres días de vida, frente a condiciones climáticas adversas, y asegurar un entorno tranquilo para las madres, evitando factores que predispongan a la toxemia de preñez, una enfermedad que afecta principalmente a ovejas de 4 a 6 años.

Durante el parto y la lactancia, las ovejas son muy susceptibles a los parásitos internos. Debido a la acción de la prolactina, las defensas inmunológicas de la oveja disminuyen considerablemente. Si la carga parasitaria es alta, la situación se agrava tanto para la oveja como para la supervivencia del cordero. Es importante revisar la coloración de las mucosas en busca de posibles signos de anemia causada por parásitos hematófagos, así como la presencia de diarrea en los cuartos traseros.

Manejo durante la señalada

Se debe prestar especial atención al vínculo entre las ovejas y los corderos, especialmente con las borregas que están pariendo por primera vez, para evitar pérdidas debido al abandono de los corderos (aguachamiento). En relación a las enfermedades infecciosas, se debe evitar la contaminación de heridas durante el descole y la castración, asegurándose de desinfectar adecuadamente. Si las madres no fueron inmunizadas durante la gestación (se recomienda hacer 30 días antes del parto), se debe vacunar a los corderos 15 días antes del destete para prevenir enfermedades clostridiales. Se debe administrar una dosis en ese momento y repetirla a los 30 días. En caso contrario, se deben vacunar al momento del destete.

Se recomienda utilizar vacunas polivalentes (triples o cuádruples) para prevenir la gangrena gaseosa, la enterotoxemia y la hepatitis infecciosa necrosante. Si es necesario en la zona, también se debe vacunar contra la boquera (Ectima).

Manejo al destete

Hay que mantener una alimentación adecuada hasta el momento del servicio. También hay que tener en cuenta y corregir los aspectos críticos, mejorando el peso de aquellas que presenten un estado nutricional deficiente. No se debe descuidar a las borregas que hayan tenido su primer parto y hayan criado un cordero, ya que aún necesitan crecer y ser fértiles en su segundo servicio.

Capítulo 3: Marco metodológico

Análisis FODA

El análisis FODA es una herramienta que se usa para analizar la situación de un negocio a través de sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas. Al identificar áreas estratégicas para aprovechar ventajas competitivas y determinar aquellas que necesitan mejoras o acciones preventivas, las organizaciones pueden desarrollar estrategias más eficaces, tomar mejores decisiones, anticipar riesgos y aprovechar las oportunidades existentes para alcanzar sus objetivos. Para evaluar la situación del establecimiento se identificaron factores internos (fortalezas y debilidades) y externos (oportunidades y amenazas) que afectan al sistema productivo ovino. Con estos datos recopilados se llevó a cabo un análisis cruzado para determinar el escenario más favorable, el menos favorable y escenarios donde se debería buscar un balance.

Margen bruto ex-post y ex-ante

El margen bruto permite estimar el beneficio a corto plazo de una actividad dada. Es la diferencia entre los ingresos generados por una actividad y los costos que tiene.

Puede utilizarse en referencia a dos situaciones en el tiempo: análisis de una actividad pasada (ex-post) y análisis para una actividad a futuro (ex-ante) para tomar una decisión. Si la suma de costos iguala a los ingresos ($MB = 0$), no significa que no haya retribución al capital, sino que ésta es igual a la que se hubiera obtenido de haberlo destinado a la otra alternativa. Si es mayor a cero, implica una ganancia sobre esa alternativa.

Instituto nacional de tecnología agropecuaria. *Indicadores económicos para la gestión de empresas agropecuarias. bases metodológicas*. 2009.

En este trabajo se realizaron ambos márgenes, donde en el ex-post podemos ver el resultado de la actividad ganadera del establecimiento previo a incorporar la producción ovina y en el ex-ante, a futuro, podemos ver cuáles serían los resultados al incorporar la esta nueva producción. Se utilizó la revista Márgenes agropecuarios de guía para armar estos márgenes.

Datos promedio		Datos del campo	
Parametros de producción			Cabezas
Carga	Vacas/ha		
Receptividad	Has/vientre		
Destete	% Vacas/año		
Reposicion Vaquilonas	% Vacas/año		
Refugio de vacas	% Vacas/año		
Toros en servicio	% Sobre vacas servicio		
Toros refugio	% Sobre vacas servicio		
Planteo técnico			Hectareas
% Campo natural			
% Pasturas			
% Verdeos invierno/verano			
% Rastrojos			
Rollos/vaca			
Precios			
Ternero	US\$/Kg		
Ternera	US\$/Kg		
Vaca (promedio)	US\$/Kg		
Toro (venta)	US\$/Kg		
Toro (compra)	US\$/Cabezas		

Guía para realizar los márgenes
Fuente: Revista Márgenes agropecuarios

Capítulo 4: Resultados

Análisis FODA

Fortalezas

- Existencia previa de una majada adaptada al establecimiento
- Campo ganadero apto para cría de ovinos
- Personal idóneo
- Infraestructura optima (manga, corrales, etc.)
- Recursos forrajeros disponibles
- El ovino se complementa muy bien con otras actividades agropecuarias

Oportunidades

- Cercanía a consumidores
- Venta directa local
- Poca producción de carne ovina en el país
- Buena oferta de genética
- Creciente demanda de carne
- Buenos precios estacionales
- Diversificación productiva

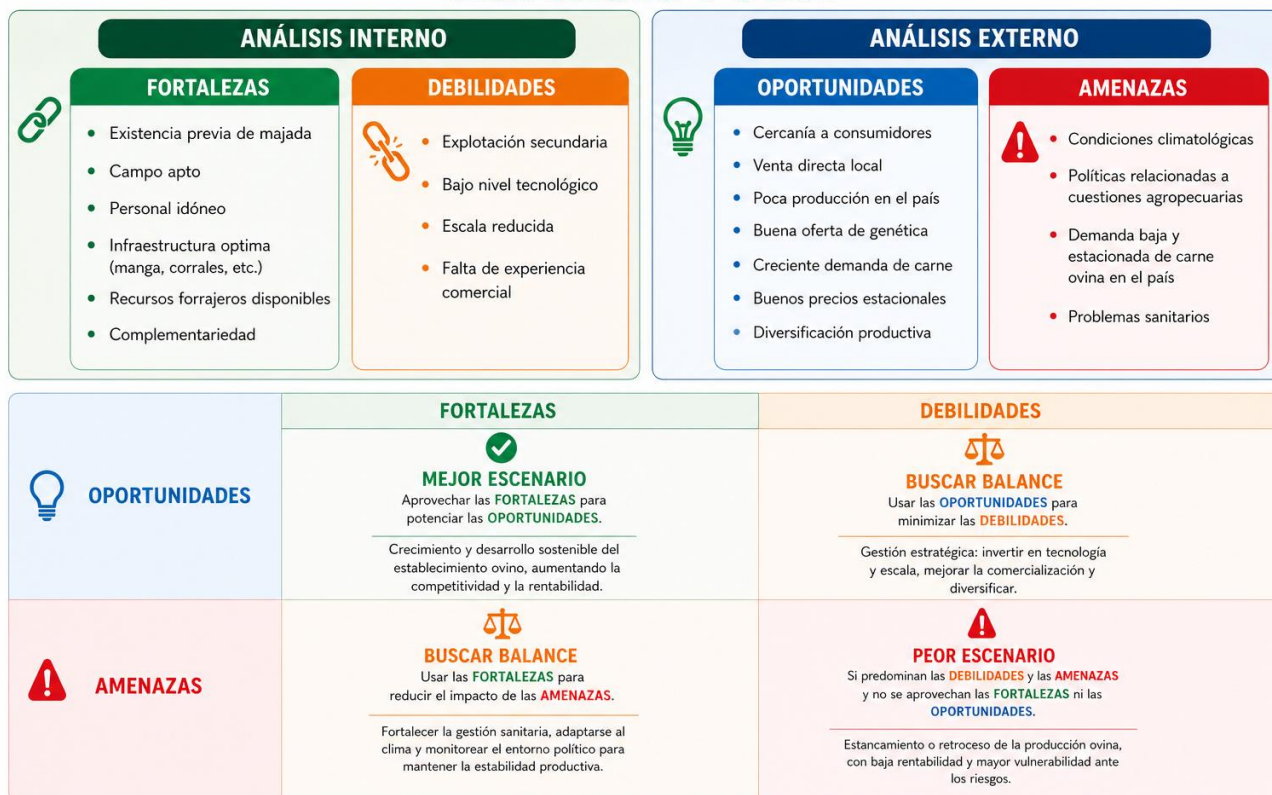
Debilidades

- Explotación secundaria
- Bajo nivel tecnológico
- Escala reducida
- Falta de experiencia comercial

Amenazas

- Condiciones climatológicas
- Políticas relacionadas a cuestiones agropecuarias
- Demanda baja y estacionada de carne ovina en el país
- Problemas sanitarios

ANÁLISIS FODA



Análisis cruzado FODA

Margen bruto ex-post y ex-ante

Margen bruto ex-post

Margen bruto ganadero únicamente, previo a la incorporación de la actividad ovina.

Margen bruto ganadero		1/5/2023		
Datos promedio				Datos del campo
Parametros de producción				Cabezas
Carga	Vacas/ha	0,6		1076
Receptividad	Has/vientre	1,66		1,85
Destete	% Vacas/año	82		947
Reposicion Vaquilonas	% Vacas/año	20		161
Refugio de vacas	% Vacas/año	17		194
Toros en servicio	% Sobre vacas servicio	4		45
Toros refugio	% Sobre vacas servicio	1		5
Planteo técnico				Hectareas
% Campo natural	70			1400
% Pasturas	30			200
% Verdeos invierno/verano	15			318
% Rastrojos	-			
Rollos/vaca	-			
Precios				
Ternero	US\$/Kg	2,13		
Tenera	US\$/Kg	1,87		
Vaca (promedio)	US\$/Kg	1,43		
Toro (venta)	US\$/Kg	1,34		
Toro (compra)	US\$/Cabezas	2.169		
Cotizaciones de insumos y servicios				
Personal	US\$/año	10.244		
Personal transitorio	US\$/mes	854		
Sanidad	US\$/vaca	14,09		
Implantación de pasturas	US\$/ha	295,59		
Verdeos de invierno	US\$/ha	234,56		
Rollos	US\$/rollo	23,26		
Gs. de venta (terneros/as)	%	6		
Gs. de venta (vacas/toros)	%	11,5		
Gastos de compra	%	8		
Ventas y compras		Kg/cabeza	Kg/ha	Cabezas
Terneros		170	40	483
Teneras		160	20	303
Vacas		420	45	194
Toros venta		500	3	5
Toros compra		400	2,5	-
Producción anual		Kg/ha		
		105,5		

Análisis económico			
Ingresos	US\$/ha		US\$
Total ventas	190		385418,3
Gastos de venta	15		30062,6
Compras toros	13		
Gastos de compra	1		
Ingreso neto	161		355355,7
Gastos directos	US\$/ha		US\$
Personal	10,2		20400
Personal transitorio (3 meses)	-		
Sanidad	8,5		17000
Renovación pasturas (7 o 5 años)	12,6		25200
Mantenimiento pasturas	-		
Verdeos invierno	6,8		13600
Rollos	-		
Total gastos directos	38,1		76200
			Margen bruto US\$
			279155,7
Margen bruto	US\$/ha	122,9	139,6
Fuente:		Revista margenes agropecuarios	

Margen bruto ex-ante

Margen bruto ganadero + ovino = margen bruto total

Margen bruto ovino						
Datos del campo						
Parámetros de producción	Cabezas/ha	Has		Valuación de la majada	cantidad	U\$/cab
Carga	3,4			Ovejas	200	102,04
Señalada	95%			Borregas	30	122,44
Reposición borregas	15%			Carneros	6	405,15
Refugio de ovejas	15%			Capon	0	
Carneros en servicio	3,00%			Total	236	
Carneros refugio		3,00%				
Hectareas en producción		70				
				Producción de lana	kg/cab	kg/ha
Planteo técnico	Has			Vellon 27/32 mic	3	10,1
Pastura				Produc. anual de lana	3	10,1
Verdeo estival						
Verdeo invierno	20					
Campo natural	50					
Has totales	70					
Precios	Kg/carne	U\$/kg				
Corderos machos kg /cab	13	6,5				
Corderas hembra kg/cab	13	6,5				
Ovejas refugio kg/cab	50	1,93				
Carneros compra kg/cab	80	7,65				
Carneros refugio kg/cab	65	1,93				
Precio de lana al barrer	3	0,22				
Cotizaciones						
Personal (50% ocupacion)	U\$/año	14116				
Esquila	U\$/cab	1,8				
Sanidad	U\$/cab	1,33				
Gastos por venta hac.		3%				
Análisis económico						
Total ventas de hacienda	Cantidad	Kg/cab	U\$/Kg	U\$ Total	U\$/Ha	
Corderos machos	95	13	6,5	8027,5	114,7	
Corderas hembra	65	13	6,5	5492,5	78,5	
Ovejas refugio	15	50	1,93	1447,5	20,7	Consumo personal 15 ovejas refugio
Carneros refugio	2	65	1,93	250,9	3,6	
Ingreso por ventas de hacienda				15218,4	217,4	
Total ventas de lana	Kgs Tot.	Kg/cab	U\$/Kg	U\$ Total	U\$/Ha	
Lana	708	3,00	0,22	155,8	2,2	
Ingreso por ventas de lana				155,8	2,2	
Total de ingresos				15374,2	219,6	

		Cantidad	U\$S/cab o ha	U\$S/Kg	U\$S Total	U\$S/Ha
Personal	peon	1			7058,0	100,8
Sanidad	calend. Sanit.	236	1,3	0,03	306,8	4,4
Esquila		236	1,8	0,6	424,8	6,1
Gastos de vta de hacienda				3%	457	6,5
Gastos de vta de lana				3%	5	0,10
Compra carneros		2	80	7,65	1224	17,5
Amort. pastura (4 años)	Hectareas			U\$S/ha	0	0
Total gastos directos					9474,8	135,4
Margen bruto total	U\$S	5899,4				
Margen bruto/ha	U\$S/Ha	84,3				
Margen bruto/ha	Arg. \$/Ha	20647,81				
Dólar oficial:	\$245					
Margen bruto total			US\$/ha		US\$	
Ex-post			139,6		279155,7	
Ex-ante			223,9		285055,1	

Posterior a comparar el Margen bruto ganadero ex-post con el ex-ante, incorporando la majada ovina, se puede observar un crecimiento en el margen bruto total de un 3%

Capítulo 5: Conclusiones

El trabajo demuestra que la incorporación de una producción ovina comercial en el establecimiento “Santa Agustina” es una mejora viable y beneficiosa. Al ordenar el manejo reproductivo mediante un servicio estacionado y aprovechar la venta de corderos en diciembre, se logra transformar una majada destinada al consumo interno en una actividad con aporte económico real.

Más allá de la mejora económica, la propuesta también genera un cambio importante en el sistema productivo, ya que permite diversificar los ingresos y reducir la dependencia de la ganadería. Además, la inclusión de los ovinos mejora el aprovechamiento del recurso forrajero y genera una mayor complementariedad entre especies, lo que ayuda a darle más estabilidad al sistema frente a cambios climáticos o del mercado. Si bien existen algunas limitantes, estas pueden manejarse con un buen manejo productivo, por lo que no representan un impedimento para llevar adelante la propuesta. En conjunto, la mejora es una alternativa factible y de bajo costo, que aprovecha recursos existentes y agrega valor a la estructura productiva del establecimiento, contribuyendo a una mayor eficiencia y a un incremento sostenible de sus ingresos.

Bibliografía

- Rural, L. V.-. E. A. (2021, 4 agosto). Producción ovina: actualidad productiva promisorio para la Argentina. *EL ABC RURAL*.
<https://elabcrural.com/produccion-ovina-actualidad-productiva-promisoria-para-la-argentina/>
- Comunicación personal del Med. Vet. Juan Rodriguez Ribas (9/4/2023)
- Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA). (s.f.). *Serie 2157*. Sistema de Información del INTA (SISINTA).
<http://sisinta.inta.gob.ar/es/series/2157>
- WeatherSpark. (s.f.). *Clima promedio en Verónica, Argentina durante todo el año*.
<https://es.weatherspark.com/y/29086/Clima-promedio-en-Ver%C3%B3nica-Argentina-durante-todo-el-a%C3%B1o>
- Solanet, Carlos Felipe, et al. *Manual del productor del cordero diferenciado*. INTA, 2007
- Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA). (2013, julio 2). *Manejo sanitario y reproductivo de los ovinos*. Agrositio.
<https://www.agrositio.com.ar/noticia/74255-manejo-sanitario-y-reproductivo-de-los-ovinos>
- Frankel, Aida Maria. *Ovinos Hampshire Down*. Albatros, 1978.
- Instituto nacional de tecnología agropecuaria. *Indicadores económicos para la gestión de empresas agropecuarias. bases metodológicas*. 2009.